



SUSTAINABILITY REPORT 2024

EXECUTIVE SUMMARY

Executive Summary

1. **Zegna Baruffa Lane Borgosesia:**
tra Tradizione e Innovazione
2. **Traguardi 2024**
3. **Uno sguardo alla Governance ESG**
4. **Innovazione sostenibile**
5. **Le Persone e il Territorio**
6. **L'impegno verso l'ambiente**
7. **Un approvvigionamento sempre più sostenibile**
8. **Obiettivi 2025**
9. **I nostri partners per una crescita sostenibile**

1. Zegna Baruffa Lane Borgosesia: Tra Tradizione e Innovazione

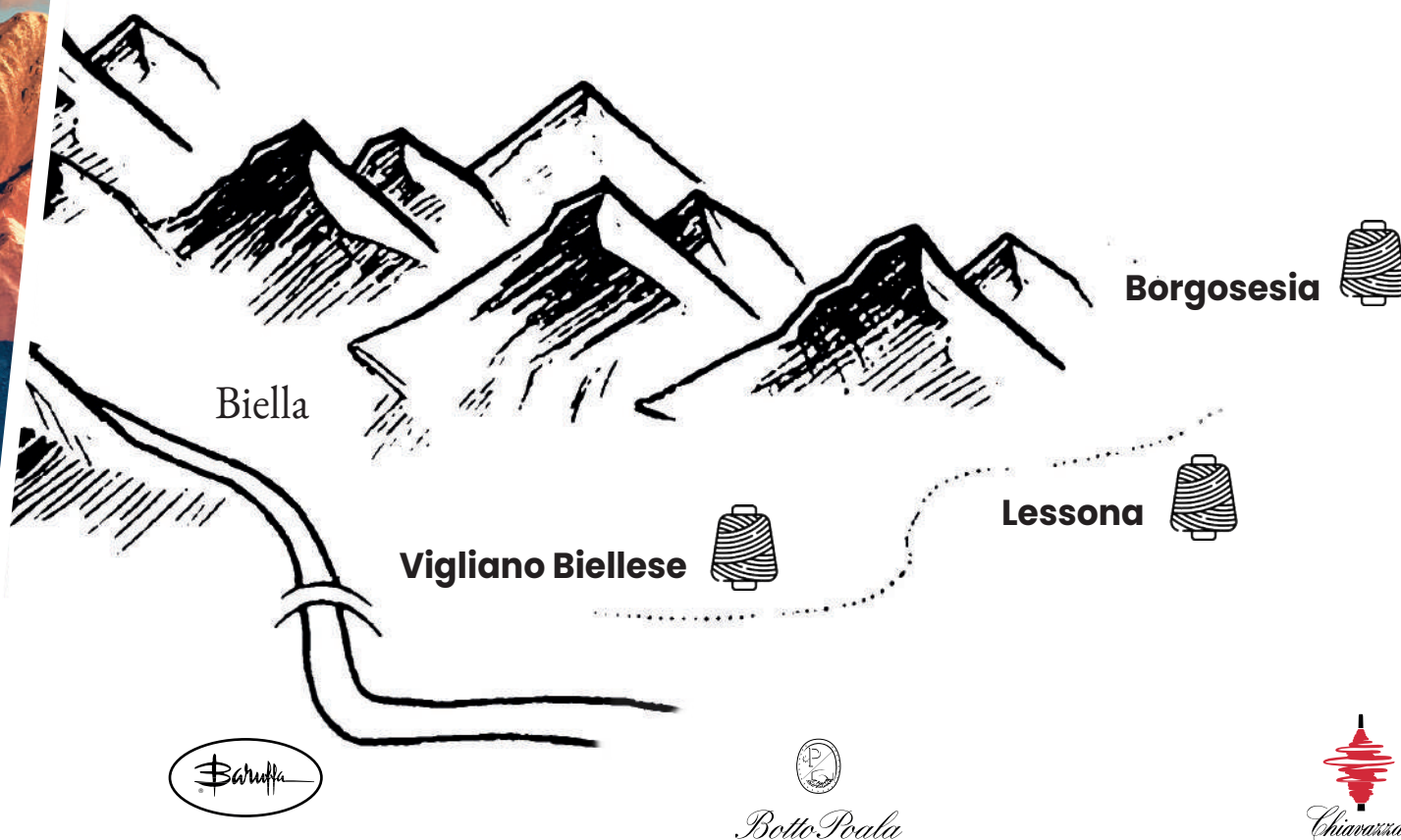
Fondata il 30 gennaio 1850, **Zegna Baruffa Lane Borgosesia** rappresenta una delle realtà industriali più antiche del settore tessile italiano, nata in un periodo cruciale per lo sviluppo dell'industria moderna, pochi anni prima dell'Unità d'Italia. Da oltre 150 anni, l'Azienda mantiene un forte legame con i territori del Biellese e della Valsesia, dove ancora oggi ha sede la propria attività produttiva.



Pionieri nel Welfare

Già agli inizi del Novecento, Zegna Baruffa Lane Borgosesia si è distinta per l'adozione di un avanzato sistema di welfare aziendale, volto al benessere dei propri collaboratori. Tra le strutture realizzate figuravano alloggi, scuole, convitti, un ospedale interno con reparto radiologico, una ferrovia, servizi antincendio, un'infermeria e persino una banda musicale, trasformando lo stabilimento in un'autentica comunità integrata.

Una realtà industriale legata al territorio del Biellese e della Valsesia.



Il sito principale di produzione si trova nella sede storica della **Manifattura Lane Borgosesia**, dove si concentra la lavorazione tradizionale della lana pettinata e fantasia, utilizzando materie prime di alta qualità.

Lo stabilimento di **Lessona** è specializzato nella lavorazione di filati pettinati di altissima qualità, realizzati con una varietà di fibre pregiate come seta, lana fine, lino e cashmere.

La sede di **Vigliano Biellese** rappresenta il cuore dell'attività aziendale, fungendo da centro produttivo per i filati cardati e da quartier generale degli uffici aziendali.



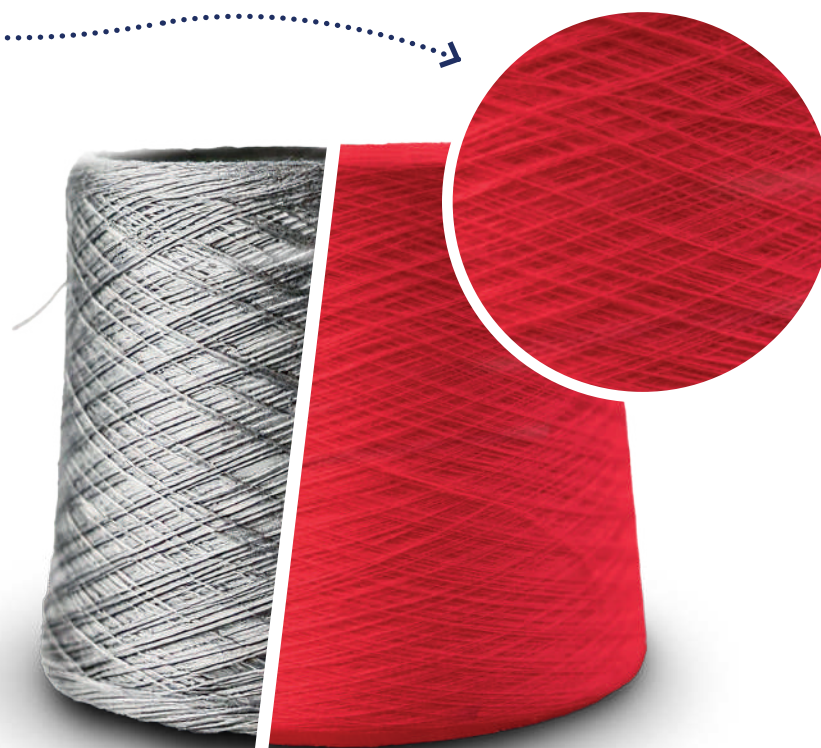
Torino
85 km da Biella

Torino-Milano 142 km

Milano
101 km da Biella
97 km da Borgosesia

Cosa e come produciamo

Oggi l'Azienda opera con tre stabilimenti situati in Piemonte, ciascuno specializzato in diverse fasi della produzione: dalla lavorazione della fibra grezza alla filatura, fino alla tintura. Zegna Baruffa Lane Borgosesia è tra le poche realtà a garantire la verticalizzazione completa del ciclo produttivo, gestendo internamente ogni fase, dalla materia prima al filato finito.



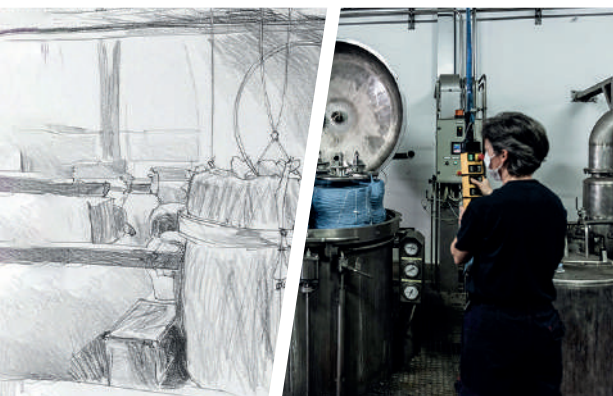
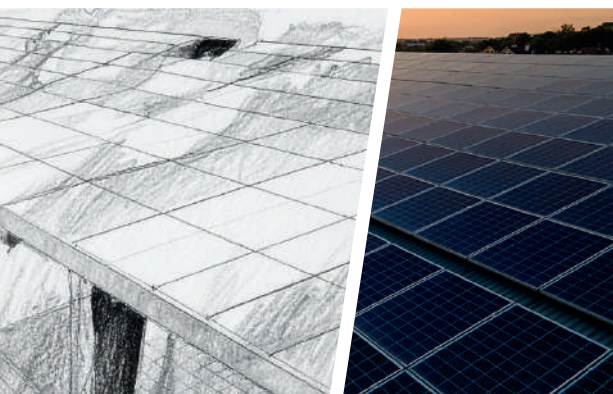
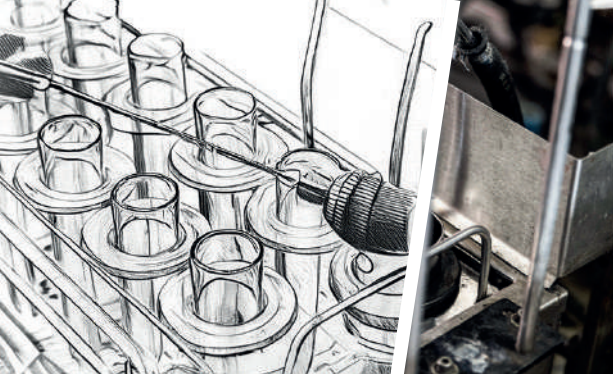


Mission

"SPINNING TRENDS SINCE 1850"

"Spinning Trends since 1850" è la missione che guida l'Azienda nel coniugare tradizione e innovazione. L'obiettivo è offrire filati in lana Merino 100%, sia pura sia in blend con fibre nobili come cashmere e seta, destinati ai maglifici di alta qualità e ai marchi dell'Alta Moda internazionale. Il tutto fondato su un sapere artigianale consolidato, una forte connessione con il territorio e un costante orientamento verso le nuove esigenze del mercato.





1

L'approccio strategico allo sviluppo sostenibile

Zegna Baruffa Lane Borgosesia è stata una delle prime aziende tessili a porre il tema della sostenibilità come priorità strategica, pubblicando nel 2018 il suo primo bilancio di sostenibilità.

La Politica ESG di Zegna Baruffa Lane Borgosesia si declina in piani di azioni attraverso **4 pilastri strategici** fondamentali:

2

Innovazione sostenibile

Impegno verso l'ambiente

3

Le persone e il territorio

Un approvvigionamento sempre più sostenibile

4

Il contributo agli SDGs

Zegna Baruffa Lane Borgosesia si impegna costantemente nel promuovere un business model responsabile e rispettoso dell'ambiente e delle persone per contribuire nella sua realtà agli Obiettivi di Sviluppo Sostenibile (Sustainable Development Goals - SDGs) adottati all'unanimità dagli Stati membri delle Nazioni Unite nel 2015, facenti parte dell'Agenda 2030 per lo Sviluppo Sostenibile, il cui fine è quello di coinvolgere tutti gli Stati Membri a raggiungere obiettivi condivisi (es. riduzione delle disuguaglianze, incentivare l'inclusione sociale, tutelare l'ambiente, ecc.).

SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS



2. Traguardi raggiunti nel 2024

Analisi di materialità

Zegna Baruffa Lane Borgosesia ha confermato l'analisi di materialità svolta negli anni precedenti, ovvero le tematiche che generano un impatto sulle attività e le relazioni di business rispetto ad economia, ambiente e persone, tenendo in considerazione anche eventuali impatti sui diritti umani.

Nel 2024 l'Azienda ha rafforzato il proprio impegno per una maggiore trasparenza e un dialogo continuo con gli stakeholder, sottoponendo ai Partners strategici un questionario di sostenibilità.



Ambiente



98% del totale delle materie prime acquistate sono **naturali e rinnovabili**



-7% consumi energetici, -17% acqua prelevata, -3% rifiuti totali rispetto al 2023



Installazione **Fotovoltaico e relamping LED** nello stabilimento di Borgosesia



Calcolo della **Organisation Environmental Footprint (OEF)**

Innovazione



Confermato il livello di implementazione **"EXCELLENCE"** sull'applicazione del protocollo **CHEM 4Sustainability®**.



Utilizzo di una **fibra proteica** innovativa ottenuta attraverso processi biotecnologici all'avanguardia, in collaborazione con **Spiber**



93% dei prodotti chimici utilizzati è registrato al **livello 3** sul gateway **ZDHC**



Ottenimento del **livello 2 "progressive"** del programma **Supplier to Zero** di **ZDHC**

Supply chain



Rinnovo della **certificazione 4sustainability Trace Level Advance**



Rinnovo **certificazione RWS**, con un peso del **37%** sugli ordini totali. Partnership con **Nativa** e **Engraw-Land to Market**. Il **100%** del sourcing di **poliammide** è **certificato GRS**.



Adesione alla conformità **APEO free** da parte di tutti i fornitori

Persone



55% dipendenti sono **donne**



Retribuzione lorda superiore del 14% al salario contrattuale di riferimento



Investimento nei talenti del futuro: collaborazione Liceo Tessile



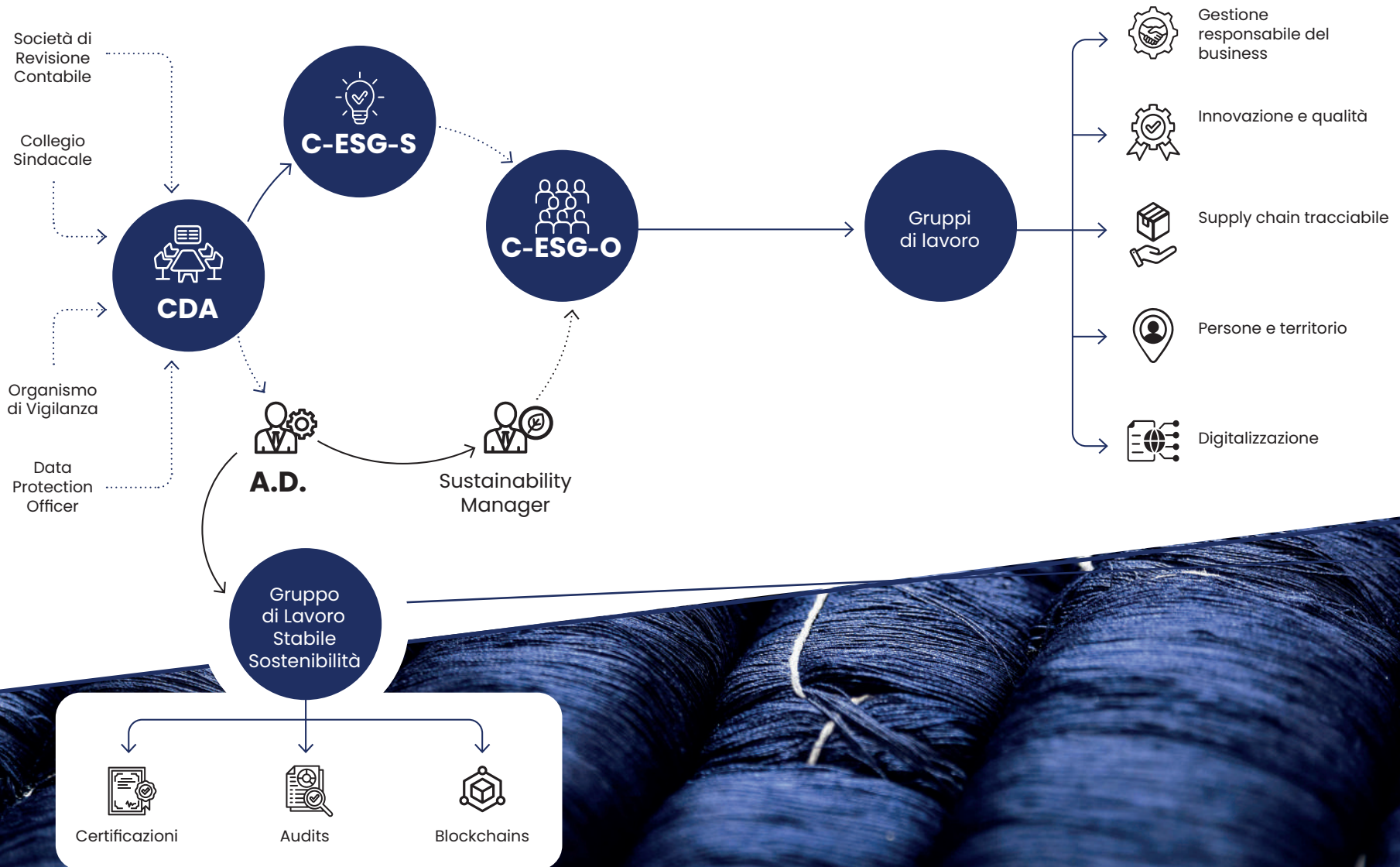
Formazione su sostenibilità tessile a tutti i dipendenti



Attestato **Top Job - Best Employer 24/25**

3. Uno sguardo alla Governance ESG

Nel corso del 2024 l'Azienda ha riconfermato la propria struttura organizzativa, orientata verso il conseguimento di obiettivi di business attenti ai principi etici e alla crescita sostenibile.



Il ruolo del CdA in materia ESG

Il **CdA** - esamina e approva il Piano Strategico ESG e la Politica ESG.

Il **Comitato ESG “Strategico” (C-ESG-S)**: predispone l'analisi di materialità, le procedure per la gestione del rischio ESG, la due diligence sugli impatti ambientali, sociali e di governance, e il Piano Strategico ESG.

Il **Comitato ESG “Operativo” (C-ESG-O)**: esegue i Piani di Azione ESG coordinando Gruppi di Lavoro che sviluppano progetti inerenti i temi chiave dello sviluppo sostenibile.

Il **Gruppo di Lavoro Stabile – Sostenibilità (GDL – Sostenibilità)** valuta le richieste dei clienti in materia di sostenibilità e la definizione delle misure necessarie per rispettare gli impegni assunti nei temi ESG.

Questi comitati, in collaborazione con il **Sustainability Manager**, lavorano a stretto contatto con il CdA e l'Amministratore Delegato per sviluppare e attuare politiche e obiettivi volti a promuovere una crescita sostenibile.



4. Innovazione sostenibile

La Missione di Zegna Baruffa Lane Borgosesia si sintetizza nel suo corporate claim: **“Spinning Trends since 1850”**. Si tratta di un vero e proprio statement strategico che si concretizza nell’impegno per garantire la migliore offerta in termini di qualità di prodotto e di servizio.



Zegna Baruffa Lane Borgosesia conferma il proprio impegno verso un’innovazione sostenibile, promuovendo la circolarità attraverso la collaborazione con **Spiber**. Al centro della partnership vi è Brewed Protein™, fibra biotecnologica ottenuta da fonti rinnovabili senza l’impiego di risorse animali. L’integrazione con la lana ha portato allo sviluppo di un filato innovativo, esito di un rigoroso processo di ricerca e sperimentazione.



Nel 2024 Zegna Baruffa ha confermato il proprio impegno verso la sostenibilità mantenendo il livello *Excellence* del programma 4sustainability® *Chemical Management*. Parallelamente, ha ottenuto il livello 2 “Progressive” nell’ambito del programma ZDHC Supplier to Zero, riconoscimento che attesta l’adozione di pratiche avanzate nella gestione delle sostanze chimiche. Questi traguardi confermano l’impegno dell’azienda nell’innovazione sostenibile e nel miglioramento continuo lungo tutta la filiera produttiva.

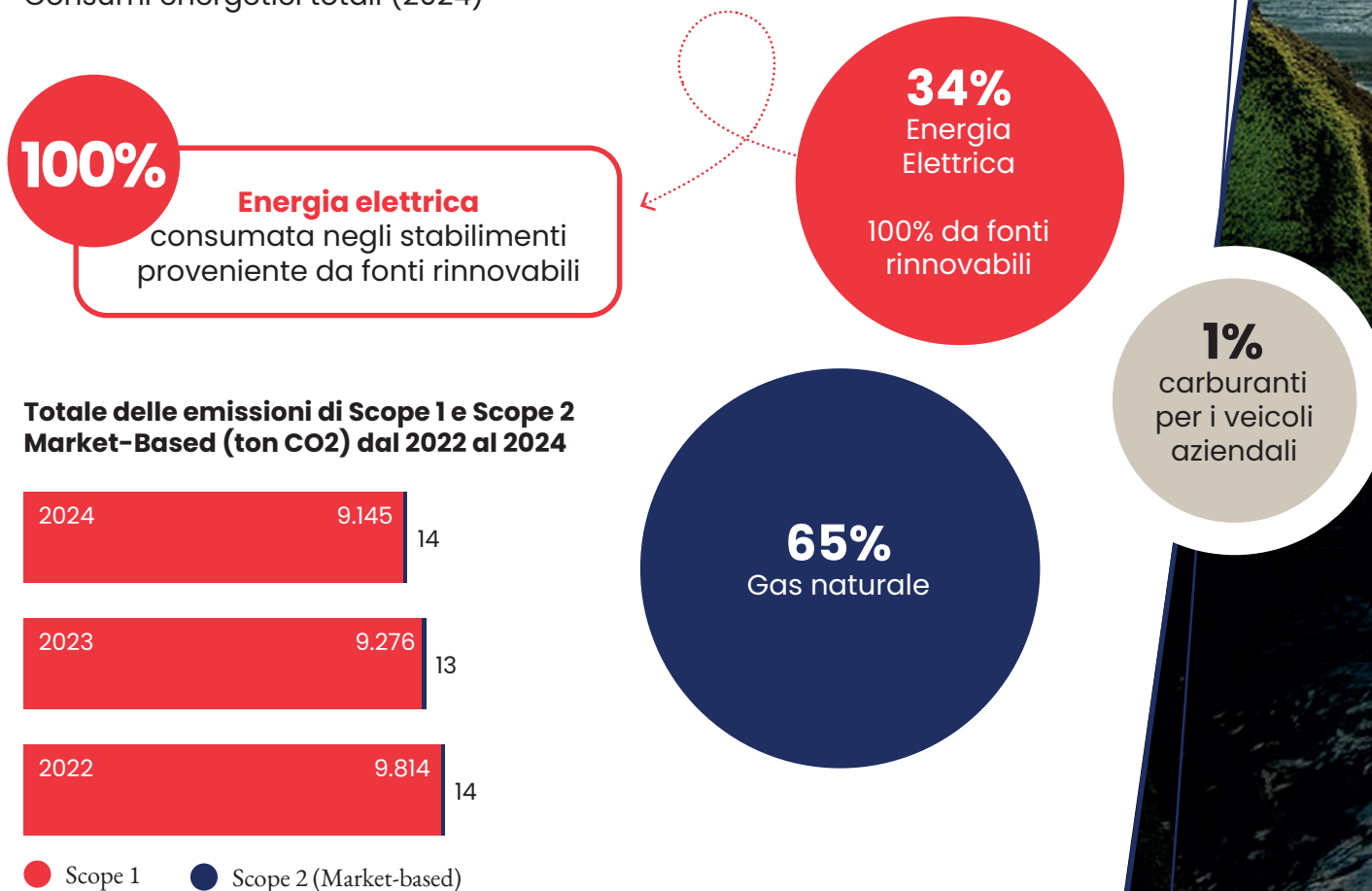


5. L'impegno verso l'ambiente

Zegna Baruffa Lane Borgosesia adotta un approccio preventivo e responsabile nei confronti dell'ambiente, impegnandosi attivamente nella tutela del territorio e nella riduzione dei potenziali impatti ambientali. Tale impegno si traduce in un'attenta gestione dei consumi e nell'implementazione di iniziative mirate a migliorare l'efficienza energetica lungo tutto il ciclo produttivo.

In numeri: l'impatto ambientale

Consumi energetici totali (2024)



Efficientamenti di Zegna Baruffa Lane Borgosesia:

Fotovoltaico

Nel 2024 è stato installato un impianto fotovoltaico presso lo stabilimento di Borgosesia. Con una capacità annua di 1,12 GWh, l'impianto consente una **riduzione stimata di 286,72 tonnellate di CO₂ l'anno**, pari all'assorbimento di oltre 19.000 alberi. L'intervento rientra in una strategia di decarbonizzazione e maggiore indipendenza energetica.

Relamping

È proseguito l'ammodernamento dell'illuminazione aziendale con l'installazione di circa **4.000 corpi illuminanti LED** ad alta efficienza. L'intervento ha coinvolto reparti non a ciclo continuo e magazzini, con sensori di presenza. Il consumo energetico annuo è stato ridotto da 1,3 MWh a circa 700 kWh, con un **taglio di 200 tonnellate di CO₂**.

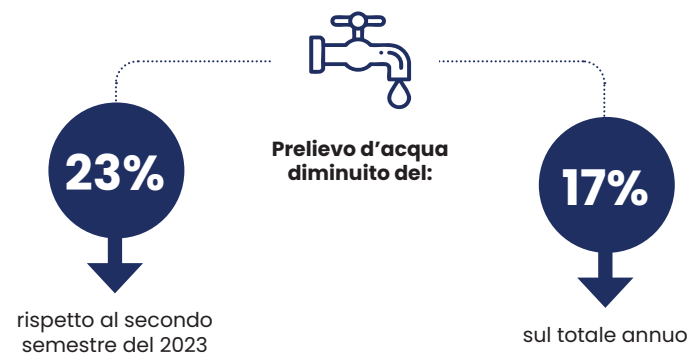
Organization Environmental Footprint (OEF)

Nel 2024 è stato completato il calcolo della Organisation Environmental Footprint (OEF), con particolare attenzione alle **emissioni Scope 3**, le più rilevanti lungo la catena del valore. Nel 2025 partirà lo studio Product Environmental Footprint (PEF) per Cashwool®, con l'obiettivo di misurare e ridurre l'impatto ambientale lungo l'intero ciclo di vita del prodotto.

Gestione della risorsa idrica



Nel 2024, Zegna Baruffa Lane Borgosesia ha intensificato le attività di controllo e ottimizzazione della distribuzione idrica, migliorando lo stoccaggio e la gestione dei programmi di tintura. L'estensione degli interventi ha portato a una riduzione del prelievo d'acqua del 23% nel secondo semestre rispetto allo stesso periodo del 2023 e del 17% su base annua. I risultati ottenuti confermano l'efficacia delle strategie adottate e l'importanza del coordinamento tra reparti

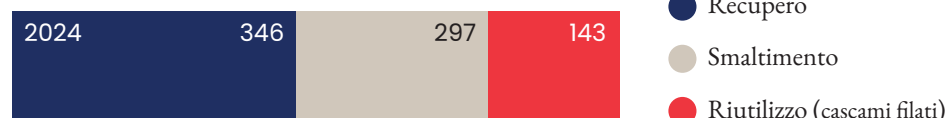


Gestione dei rifiuti



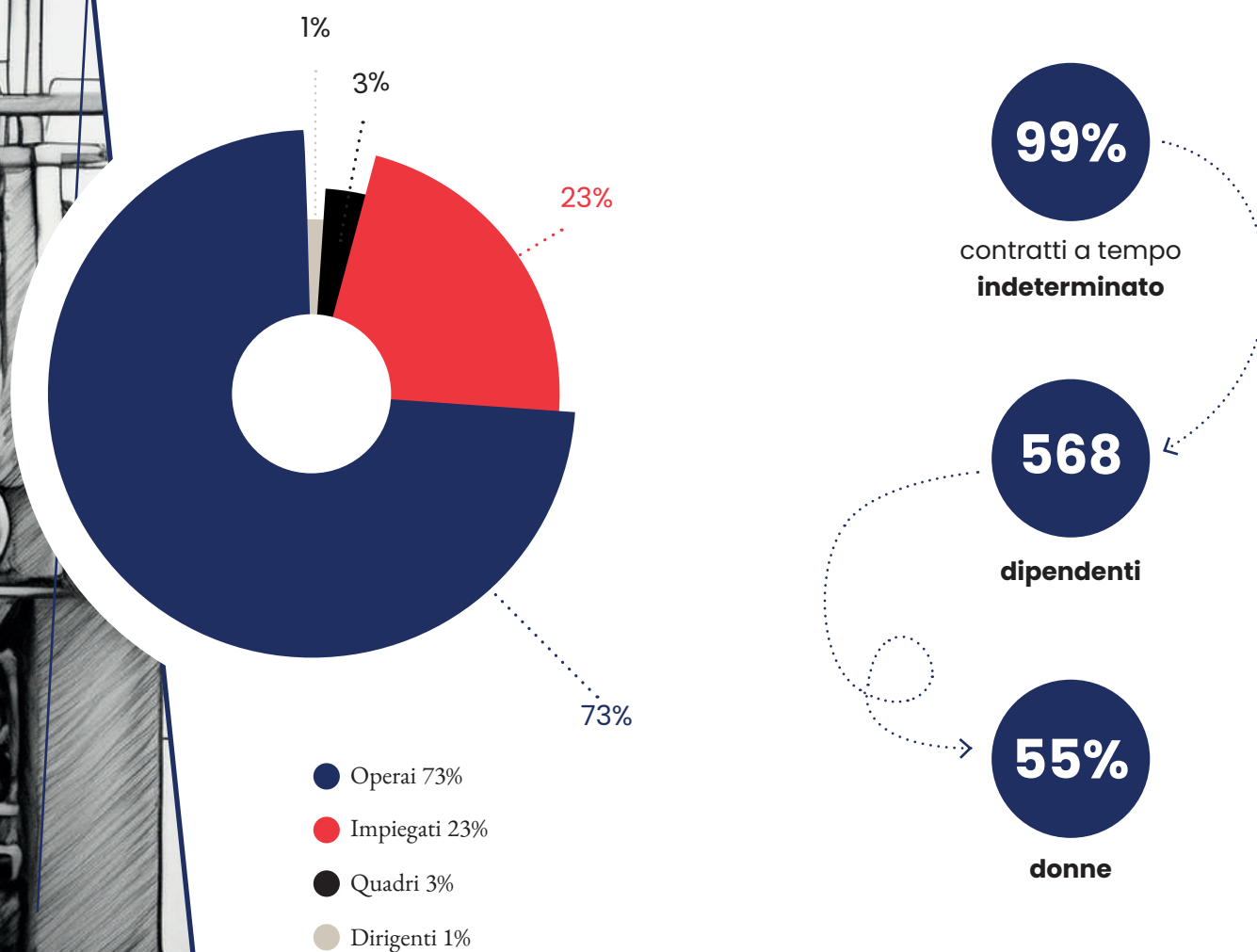
Si segnala che nel 2024 i rifiuti sono diminuiti del 3% e che il **62%** dei rifiuti è stato destinato al **riutilizzo o al riciclo**.

Rifiuti per destinazione (tonnellate)



6. Le persone e Il territorio

Zegna Baruffa Lane Borgosesia riconosce la **centralità delle risorse umane**, nella convinzione che il principale fattore di successo sia costituito dal contributo professionale delle persone che vi operano, in un quadro di lealtà e fiducia reciproca.



La vicinanza al territorio e alla comunità locale

Zegna Baruffa Lane Borgosesia si dimostra protagonista della promozione della cultura industriale e territoriale attraverso molteplici iniziative.

Woolscape

Rinnovato l'impegno nel progetto che unisce tessile, cultura e turismo lungo la Strada della Lana.

CirculArt

Ospitati artisti internazionali per esplorare il riuso creativo e la sostenibilità dei materiali.

ContemporaneaA 2024

Sostenuto il festival dedicato alle voci femminili nella cultura e nella società.

Plastic Free

Partecipazione all'iniziativa di raccolta rifiuti a Biella, con riconoscimento Silver.

Celebrazione Viotti e Stradivari

Evento esclusivo e visita immersiva in azienda per celebrare arte e manifattura.

Mostra "Fabbrica della Ruota"

Forniti materiali d'archivio per raccontare il ruolo sociale dell'Azienda nel territorio.

Capsule SEASONLESS

Presentata a Pitti Filati una capsule in lana Merino con Pattern/Knitwear Valley e Francesca Sargenti.



Impegno per il benessere e le pari opportunità

Per Zegna Baruffa Lane Borgosesia, tutelare il benessere psicofisico dei propri dipendenti significa garantire non solo il rispetto dei loro diritti fondamentali, ma anche creare un ambiente lavorativo sereno, stimolante e caratterizzato dalla libertà di espressione. l'azienda offre strumenti di flessibilità lavorativa come **contratti part-time**, accordi per lo **smart-working** e la possibilità di adottare **orari d'ingresso flessibili**.



Contratti Part-time



Smart-working



**Orari d'ingresso
flessibili**

Nell'ambito delle tematiche sociali, la Società ha ricevuto l'ambito riconoscimento **"Top Job - Best Employer 24/25"**, pubblicato dal quotidiano La Repubblica e basato su uno studio condotto dal ITQF (Istituto Tedesco Qualità e Finanza). Il premio è stato conferito a 515 aziende su un campione di 2150, di cui 4 appartenenti al settore tessile.

Attrazione dei talenti

Zegna Baruffa Lane Borgosesia ha sempre dimostrato una forte attenzione alle nuove generazioni con azioni concrete volte a diffondere la bellezza che caratterizza il mestiere del settore tessile.

L'Azienda collabora con l'**ITS TAM e Biella Master delle Fibre Nobili** offrendo la possibilità a diversi giovani talenti di conoscere le sue diverse realtà produttive e permette di approfondire le loro conoscenze e competenze nell'ambito tessile.

7 stage curriculari attivati



A settembre 2024 è stato inaugurato il Liceo Tessile, nuovo indirizzo del Liceo del Cossatese e Valle Strona, dedicato alla filiera tessile e alla formazione di futuri lanieri e designer. Zegna Baruffa Lane Borgosesia supporta il progetto insieme ad altri attori del settore, tra cui ITS TAM, università, Confindustria Moda e Unione Industriale Biellese, con il sostegno del Comune. Nel marzo 2025, l'Azienda è stata invitata a tenere lezioni teoriche e pratiche in classe

7. Un approvvigionamento sempre più sostenibile

Nel corso del 2024 sono state utilizzate **1.691 tonnellate di materie prime**, necessarie per la produzione di 1.712 tonnellate di filati.

La filiera sostenibile



La tracciabilità lungo la catena di fornitura rappresenta un elemento chiave per garantire trasparenza e responsabilità ambientale. Nel 2024, Zegna Baruffa Lane Borgosesia ha proseguito il percorso all'interno del progetto 4sustainability® TRACE, mantenendo il livello Advance e avviando la terza fase, focalizzata sulla raccolta strutturata di dati ambientali dai fornitori strategici, con l'obiettivo di monitorare e migliorare le performance della filiera.



Mappatura

Classificazione dei fornitori secondo i criteri definiti e le informazioni per la qualità.



Rating di sostenibilità

Compilazione dell'assessment.



Stesura e invio ai fornitori del piano di azioni correttive

Supportare e guidare il fornitore verso scelte sostenibili.



Raccolta dati ambientali

Richiesta ai fornitori di informazioni sulle performance ambientali.



Animal Welfare e tracciabilità

Zegna Baruffa Lane Borgosesia pone grande attenzione al benessere animale e alla trasparenza lungo tutta la filiera. L'impegno si traduce nella selezione di fornitori responsabili e nella scelta di fibre certificate, garantendo pratiche etiche, sostenibili e pienamente tracciabili. Questo approccio rafforza la qualità del prodotto e la fiducia dei clienti.



Zegna Baruffa Lane
Borgosesia SPA
is RWS certified
Certified by ICEA
ICEA-TX-741
"Only the products which
are covered by a valid
Transaction certificate
are RWS certified"

Nel 2024, la Società ha rinnovato la certificazione Responsible Wool Standard (RWS), dimostrando un sistema adeguato all'identificazione e alla tracciabilità dei prodotti certificati e aderendo alle linee guida del sistema Responsible Animal Fiber (RAF).

SFA

Scope Certificate
Number
ICEA-SFA-23-3584/00

Ha rinnovato anche la **certificazione Cashmere SFA**, che stabilisce le migliori pratiche per una produzione responsabile di cashmere.



Nel 2024, Zegna Baruffa Lane Borgosesia ha aderito a Slow Fiber, rete di aziende italiane per un'industria tessile più sostenibile, etica e trasparente, promossa da SlowFood Italia.

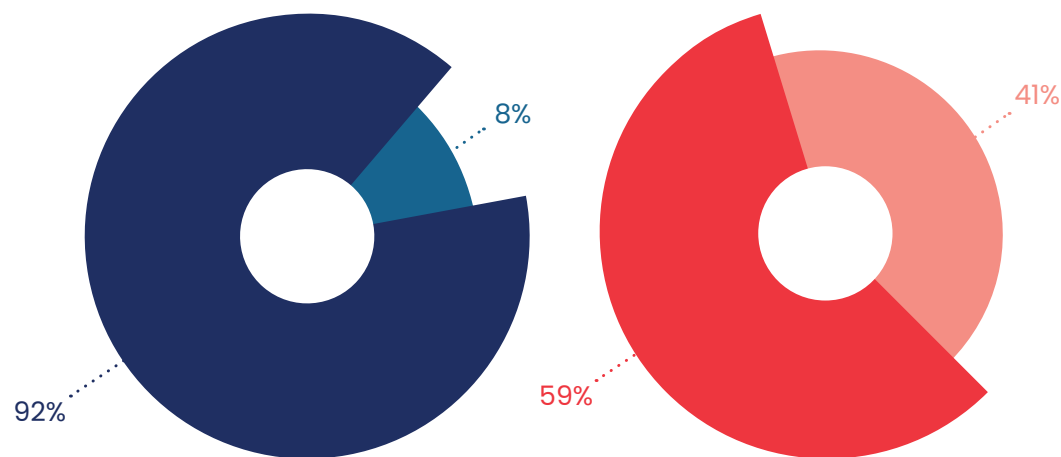


Zegna Baruffa Lane Borgosesia ha avviato collaborazioni con Nativa Precious Fibre ed Engraw-Land to Market per l'introduzione di lane rigenerative, promuovendo pratiche agricole sostenibili e tracciabili. L'iniziativa contribuisce alla riduzione delle emissioni di carbonio, alla tutela della biodiversità e alla salute del suolo.

La catena di fornitura

L'**92% dei fornitori è di provenienza italiana**, e tra questi vi sono moltissimi fornitori provenienti dal territorio locale (il **41%**), mentre il restante 8% proviene da fornitori internazionali.

Numero dei fornitori: ● Italiani ● Esteri ● Non locali ● Locali



Zegna Baruffa Lane Borgosesia privilegia, ove possibile, l'approvvigionamento da fornitori locali, in linea con il proprio impegno a sostegno della comunità territoriale. Questa scelta favorisce una maggiore integrazione con il contesto locale e consente, al contempo, di aumentare l'efficienza operativa grazie alla riduzione delle distanze logistiche.

8. Obiettivi 2025

Verso il 2025: Obiettivi e priorità strategiche



Certificazione ISO 45001

La Società punta a ottenere la certificazione **ISO 45001**, rafforzando il proprio impegno nella salute e sicurezza sul lavoro. L'adozione di questo standard internazionale consentirà di ridurre i rischi, migliorare le condizioni lavorative e promuovere una cultura della sicurezza condivisa.



Filo: nuova intranet aziendale

Per il 2025 è prevista l'implementazione di **Filo**, un nuovo sistema di intranet aziendale che ottimizzerà la comunicazione interna e digitalizzerà la gestione della sicurezza. Il sistema migliorerà il monitoraggio dei rischi, le segnalazioni e le procedure di sicurezza, favorendo un ambiente di lavoro più efficiente e sicuro.



Formazione sulla sostenibilità

Zegna Baruffa Lane Borgosesia rafforzerà la **formazione interna su tematiche ESG**, coinvolgendo tutto il personale in programmi educativi volti a sviluppare competenze in ambito ambientale, sociale ed economico. L'obiettivo è consolidare una cultura aziendale sempre più orientata alla responsabilità e all'innovazione sostenibile.



Certificazione ISO 14001

Zegna Baruffa Lane Borgosesia si impegna a ottenere la certificazione ISO 14001, riconoscimento internazionale per un sistema di gestione ambientale efficace. Questo standard consente di identificare, monitorare e ridurre gli impatti ambientali delle attività aziendali, garantendo un miglioramento continuo delle performance sostenibili.



PEF su Cashwool®

Il progetto futuro relativo al calcolo del PEF (Product Environmental Footprint) applicato al Cashwool, nostro filo iconico, mira a misurare e ridurre l'impatto ambientale lungo l'intero ciclo di vita del prodotto. Attraverso un'analisi dettagliata delle diverse fasi produttive, l'iniziativa si concentra sull'identificazione di aree chiave in cui è possibile ottimizzare l'uso delle risorse, ridurre le emissioni di CO₂ e minimizzare l'impatto complessivo sull'ambiente.



Obiettivi di riduzione

L'azienda si impegna a ottimizzare l'utilizzo delle risorse naturali, ridurre gli impatti ambientali e migliorare l'efficienza energetica, attraverso l'adozione di tecnologie innovative e pratiche operative più consapevoli. In particolare, saranno sviluppate strategie mirate a contenere i consumi idrici, ridurre la produzione di rifiuti, minimizzare l'uso di sostanze chimiche e abbattere le emissioni di CO₂.

9. I nostri partners per una crescita sostenibile

Di seguito le **certificazioni** ottenute da Zegna Baruffa Lane Borgosesia.



Livello di implementazione "EXCELLENCE" secondo metodologia MRS L ZDHC.

Certificazione **4Sustainability Trace Level Advance** relativa alla gestione delle informazioni di tracciabilità dei prodotti e delle condizioni in cui sono realizzati lungo la filiera.



Certificazione su **100% dei prodotti**



Zegna Baruffa Lane Borgosesia SPA
is RWS certified
Certified by ICIA - ICIA-TX-741
*Only the products which are covered by a
valid Transaction certificate are RWS certified*

Certificazione di prodotto "**Responsible Wool Standard (RWS)**", in adesione alle linee guide e agli standard previsti dal nuovo sistema Responsible Animal Fiber (RAF).

SFA

Scope Certificate
Number
ICEA-SFA-23-3584/00

Certificazione **Cashmere SFA**, che definisce le migliori pratiche per una produzione responsabile di cashmere.



Zegna Baruffa Lane Borgosesia SPA
is GRS certified
Certified by ICIA - ICIA-TX-741
*Only the products which are covered by a
valid Transaction certificate are GRS certified*

100% sostituzione del poliammide in filiera con poliammide riciclato certificato secondo i criteri del **Global Recycled Standard (GRS)**.



Lane rigenerative tracciabili e certificate, provenienti da pratiche agricole sostenibili che rispettano il benessere animale e il suolo

Di seguito le **principali collaborazioni** di Zegna Baruffa Lane Borgosesia.



Dal 2022, Zegna Baruffa Lane Borgosesia collabora con ERCA S.p.A., società che ha come obiettivo la realizzazione di soluzioni chimiche circolari di nuova generazione.



A Retex.Green, consorzio per l'economia circolare della moda promosso da Sistema Moda Italia e da Federazione del Tessile Italiano, che si candida ad essere il primo e principale consorzio nazionale per la gestione dei rifiuti tessili.



Rete di aziende italiane per un'industria tessile più sostenibile, etica e trasparente, promosso da SlowFood Italia.



Lane rigenerative provenienti da allevamenti certificate Savory Institute, impegnati nel ripristino degli ecosistemi attraverso il pascolo olistico.



Zegna Baruffa Lane Borgosesia S.p.A.

SPINNING TRENDS - SINCE 1850

Sede amministrativa e direzione generale

Via Milano, 160 – 13856 Vigliano Biellese (BI) Italy
Tel. +39 015 7001

Sede legale

Via B. Sella, 140 – 13835 Valdilana (BI) Italy
Partita IVA 01734930025
Codice fiscale 01497250132

www.baruffa.com

 ZegnaBaruffaLaneBorgosesia

 @zegna.baruffa.lane

 Zegna Baruffa Lane Borgosesia

 ZEGNA BARUFFA LANE BORGOSIESIA SPA

 <https://www.youtube.com/channel/UCtOKV6j7RdH2aHwJvfjJFfw>