

POLICY DI WATER MANAGEMENT

Gestione sostenibile e responsabile della risorsa idrica

1. Premessa e contesto aziendale

L'Acqua è un bene prezioso per la vita, la biodiversità, il contesto naturale ed è altresì elemento primario per lo sviluppo ed il benessere economico-sociale di una Comunità nel contesto della moderna economia di scala.

Sin dagli albori della tradizione tessile-produttiva del territorio biellese/valsesiano, ove Zegna Baruffa Lane Borgosesia S.p.A. (in seguito ZBLB) tutt'ora svolge la propria manifattura, l'acqua ha giocato un ruolo fondamentale sia per definire alti standard qualitativi di prodotto, sia nello sviluppo dell'industria e delle prime automazioni, che ivi venivano movimentate impiegando tecnologie a trazione idrica sviluppata lungo il corso dei fiumi e delle valli.

La gestione responsabile della risorsa idrica costituisce pertanto patrimonio indissolubile dell'identità, dei valori e della strategia industriale di ZBLB, che con i propri filati di alta gamma in lana pettinata e cardata opera sui mercati internazionali, ponendosi come player orientato all'etica ed ai principi di sostenibilità.

La presente Policy di Water Management si inserisce nel più ampio quadro della **Policy ESG aziendale** (cfr. <https://www.baruffa.com/sviluppo-sostenibile/>), dalla quale trae indirizzo strategico e coerenza di principi per una gestione della risorsa idrica consapevole e coerente con criteri di conformità normativa, sostenibilità ambientale, efficienza e rispetto del contesto territoriale.

In tale alveo, ZBLB adotta un approccio prudente volto a prevenire possibili impatti associati all'utilizzo dell'acqua lungo i processi produttivi, anche attraverso una lettura complessiva della **"Water Footprint"**, nel più ampio disegno della **Organizational Environmental Footprint (OEF)**, intesa come strumento di analisi per disporre una visione strutturata dell'utilizzo della risorsa idrica e supportare le decisioni gestionali in un'ottica di miglioramento progressivo delle prestazioni ambientali.

2. Rilevanza della risorsa idrica e inquadramento strategico ESG

La gestione della risorsa idrica è pienamente integrata nella strategia ESG aziendale, che rappresenta un fattore a presidio sia del corretto funzionamento dei processi produttivi sia del rispetto delle prescrizioni ambientali applicabili, con riflessi sulla continuità operativa e sulle relazioni con gli Stakeholders.

Sotto il profilo ambientale, il controllo dei volumi di acqua utilizzata, l'efficienza dei processi e la gestione delle acque reflue in ossequio alla legislazione di settore ed autorizzazioni ambientali della Pubblica Amministrazione, costituiscono leve fondamentali per prevenire situazioni di rischio e mitigare gli impatti sugli ecosistemi idrici. Una pianificazione equilibrata consente di individuare aree di attenzione e di orientare, nel tempo, eventuali interventi di miglioramento in modo proporzionato e coerente agli obiettivi di crescita aziendale.

Sotto il profilo sociale, una corretta gestione delle risorse idriche contribuisce alla tutela dei beni primari della salute e sicurezza delle persone, comunità locali e territorio. In tale maniera si costruiscono le basi per relazioni equilibrate e di reciproca sinergia positiva con le aree sede delle attività produttive.

La presente Policy presiede quindi tutte le attività di ZBLB, includendo l'approvvigionamento, l'utilizzo e la gestione dell'acqua, i processi produttivi di filatura e tintoria, la gestione dell'impianto di depurazione delle acque reflue, monitoraggio, scarico delle acque. Essa sarà diffusa a tutto il personale aziendale e resa disponibile ai collaboratori, fornitori e partner le cui attività possano avere un impatto diretto o indiretto sulla risorsa idrica.

3. Governance della risorsa idrica e integrazione con la gestione chimica

ZBLB ha definito una Governance (cfr. <https://www.baruffa.com/sviluppo-sostenibile/>) strutturando due Comitati, uno Strategico (C-ESG-S) e l'altro Operativo (C-ESG-O), dedicati alla pianificazione e gestione di tutte le questioni aziendali in tema di sostenibilità.

Tale sistema di Governance assume pertanto ruolo anche ai fini delle politiche sull'uso della risorsa idrica, presidiando la tematica in modo efficace e continuativo e prevedendo una chiara attribuzione di ruoli e responsabilità.

In particolare, nell'ambito del C-ESG-O, sono state nominate due figure di riferimento, che operano in stretta collaborazione per quanto ivi di interesse:

- **Water Manager**, responsabile della gestione operativa e del monitoraggio delle prestazioni idriche aziendali, coordinando le attività finalizzate al controllo dei consumi, alla corretta gestione delle infrastrutture idriche e al miglioramento e presidio degli aspetti connessi all'utilizzo dell'acqua, assicurando la disponibilità delle informazioni necessarie al monitoraggio delle performance.
- **Chemical Manager**, incaricato, in collaborazione con il Delegato Ambiente, della supervisione dell'intero sistema di gestione delle sostanze chimiche e posto a presidio del sistema di depurazione delle acque utilizzate nei processi produttivi e del controllo degli aspetti qualitativi dei reflui, nonché di analisi delle PRSL inviate dai Brands.

Tale integrazione tra gestione idrica e gestione chimica consente di affrontare la conformità di settore in modo coerente, contribuendo a una visione complessiva degli impatti idrici aziendali a protezione dell'ambiente; il tutto in coordinamento con il Sustainability Manager e la Direzione aziendale per la definizione della strategia ESG complessiva.

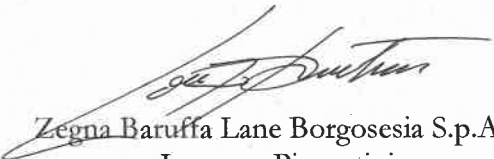
4. Conformità normativa, principi di gestione della risorsa idrica e miglioramento continuo

ZBLB opera nel pieno rispetto della normativa ambientale applicabile in materia di prelievi idrici, autorizzazioni allo scarico, trattamento delle acque reflue e tutela delle risorse idriche. La conformità legislativa costituisce un requisito imprescindibile e rappresenta la base del sistema di gestione dell'acqua adottato.

Ad integrazione degli obblighi normativi e delle policy/procedure sviluppate internamente, ZBLB aderisce a requisiti volontari riconosciuti a livello internazionale, tra cui il programma "**ZDHC – Zero Discharge of Hazardous Chemicals**", e adotta pratiche coerenti con le richieste del mercato così come espresse e rappresentate dai principali Brands del settore moda e lusso. Allo scopo è inoltre in fase di implementazione del sistema di gestione ambientale di cui alla normativa **ISO 14001**.

La gestione della risorsa idrica si fonda sul riconoscimento dell'acqua come risorsa limitata e bene comune. L'utilizzo industriale dell'acqua è improntato ai principi di prevenzione dell'inquinamento, riduzione degli sprechi ed efficienza operativa, attraverso il controllo sistematico dei consumi, l'ottimizzazione dei processi e la corretta gestione delle acque reflue.

Il sistema è inoltre strutturato secondo un approccio orientato al miglioramento continuo, che consente a ZBLB di aggiornare progressivamente le priorità in funzione dei risultati ottenuti, delle evoluzioni normative e delle condizioni operative. Le informazioni relative all'uso della risorsa idrica, ai consumi ed ai principali miglioramenti conseguiti sono integrate, in forma aggregata e coerente, nel **Bilancio di Sostenibilità (BdS) redatto annualmente**, quale strumento di rendicontazione delle performance ESG della Società.



Zegna Baruffa Lane Borgosesia S.p.A.
Lorenzo Piacentini
(C.E.O.)