



EXECUTIVE SUMMARY

SUSTAINABILITY REPORT 2025



EXECUTIVE SUMMARY

1. **ZBLB: 175 anni di storia tessile**
2. **Traguardi 2025**
3. **Innovazione Sostenibile**
4. **L’Impegno verso l’ambiente**
5. **Le persone e il territorio**
6. **Un approvvigionamento sempre più sostenibile.**
7. **Governance ESG**
8. **Analisi di materialità**
9. **I nostri Partners per una crescita sostenibile**

1. ZBLB: 175 ANNI DI STORIA TESSILE

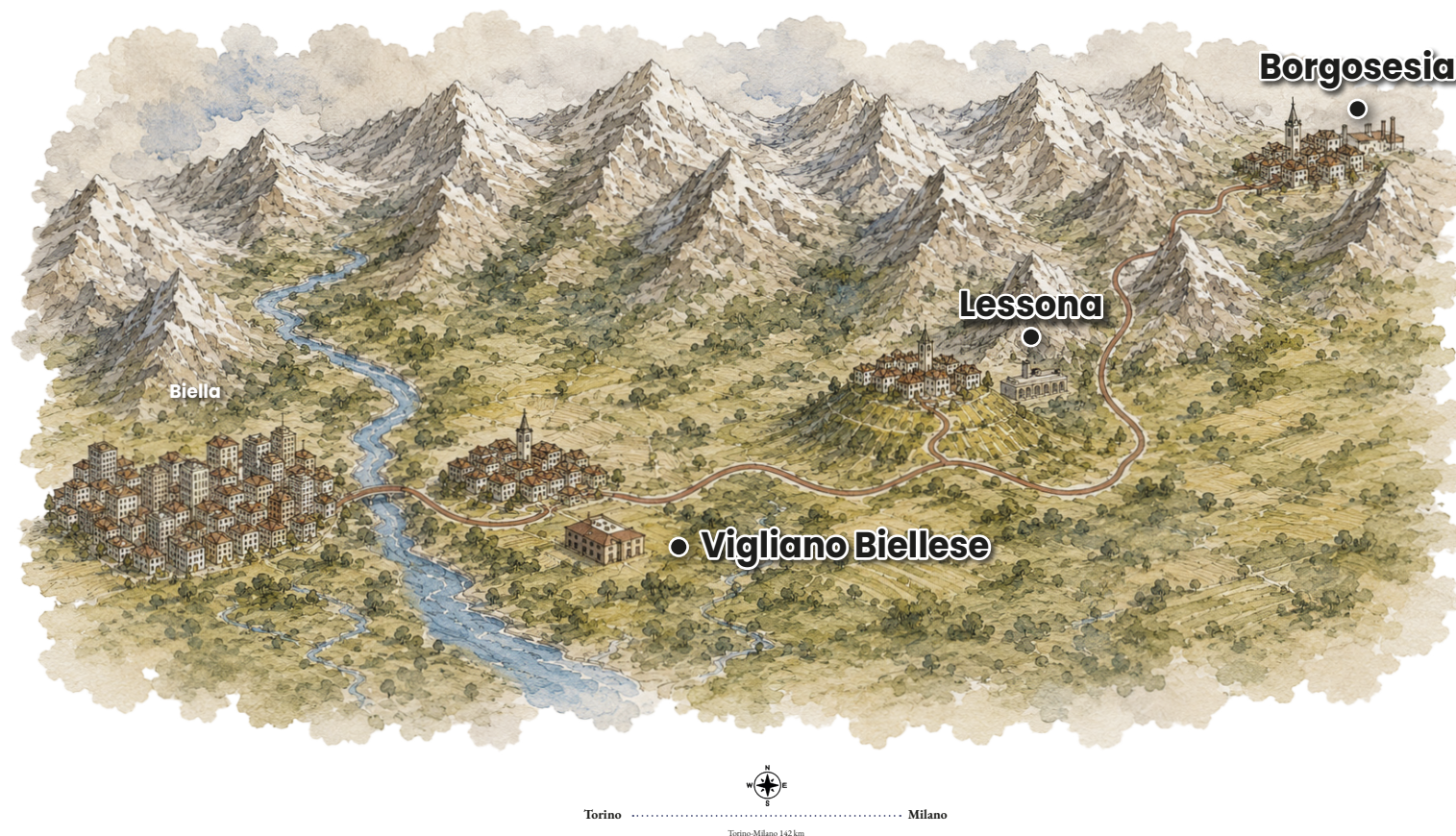
Costituita nel 1850, l'Azienda ha sviluppato la propria identità nella produzione di filati pregiati cardati e pettinati, mantenendo un forte radicamento territoriale e promuovendo un avanzato modello di welfare aziendale. Oggi ZBLB rappresenta una realtà verticalmente integrata, orientata alla sostenibilità e attiva sui mercati internazionali attraverso collaborazioni con primari Brand della moda e una rete estera di rappresentanze.



Nel 2025 Zegna Baruffa Lane Borgosesia S.p.A. ha celebrato il 175° anniversario dalla fondazione, ricorrenza riconosciuta dall'emissione di un francobollo commemorativo da parte dell'Istituto

Poligrafico e Zecca dello Stato e del MI-MIT, con cerimonie ufficiali a Roma e a Borgosesia.

L'assetto produttivo è articolato su tre siti nell'area biellese-valsesiana:



Borgosesia (VC)

sede storica e principale stabilimento per filati pettinati, tintoria e preparazione;



Vigliano Biellese (BI)

produzione di filati cardati e reparto tintoria;



Botto Poala

Lessona (BI)

cardato fine, sviluppo campionari e ricerca su filati fantasia e sostenibili.

2. TRAGUARDI 2025

AMBIENTE

98% del totale delle materie prime acquistate sono **naturali e rinnovabili**

Progetto di decarbonizzazione ed efficientamento energetico

-9% consumi di elettricità per unità di prodotto, -18% acqua prelevata per unità di prodotto, -14% rifiuti totali per unità di prodotto rispetto al 2024

Calcolo della **Organisation Environmental Footprint** e **Product Environmental Cashwool**

INNOVAZIONE

Confermato il livello di implementazione **"EXCELLENCE"** sull'applicazione del protocollo **CHEM 4Sustainability®**

Collaborazione con **Itoitex**: Sviluppo di filati lana e washi, fibra di carta ottenuta dagli scarti della polpa delle conifere delle foreste FSC.

Circa il **90% dei prodotti chimici** totali impiegati nel processo produttivo è registrato LV3 sul Gateway ZDHC, che corrisponde al livello più alto di conformità al programma di **certificazione ZDHC**.

SUPPLY CHAIN

Ottenimento livello **"EXCELLENCE"** della **certificazione 4sustainability Chain**

Il 42% dell'ordinato è rappresentato da prodotti realizzati con materie prime certificate secondo standard di sostenibilità quali RWS, Nativa Precius Fiber, Engraw – Land to market, SFA cashmere

PERSONE

Partnership con Cascina Oremo: un'organizzazione di sostegno e sviluppo dell'individuo unica nel territorio biellese

Sostegno al progetto **I Bambini delle Fate**

Sviluppo di uno strumento di **comunicazione interaziendale** efficace e coinvolgente: **FILO**

3. INNOVAZIONE SOSTENIBILE

Il design del prodotto si è concentrato verso l'innovazione sostenibile. La R&S ha ampliato l'offerta con Paper Wool, materiale leggero e sostenibile sviluppato grazie all'integrazione del Washi di origine vegetale, frutto della collaborazione con Itoitex.

DIRECT
Washi
Innovative Paper Yarn

Itoitex



ZBLB ha consolidato la partnership con Spiber, perfezionando l'uso della fibra biotecnologica Brewed Protein™ nei propri processi di filatura. Entrambe le collaborazioni rafforzano il percorso verso materiali innovativi, performanti e a ridotto impatto ambientale.

 **Spiber**

4. L'IMPEGNO VERSO L'AMBIENTE

La gestione dei consumi energetici e delle emissioni

Nel 2025, i consumi energetici totali ammontano a **247.732 GJ**, di cui circa il **34% proveniente da fonti rinnovabili**, grazie all'acquisto del **100% del fabbisogno di energia elettrica** certificata attraverso garanzie d'origine per un totale di **83.183 GJ**.

Fotovoltaico

Nel 2025 Zegna Baruffa Lane Borgosesia ha rafforzato il proprio impegno nella transizione energetica grazie alla piena operatività del nuovo impianto fotovoltaico di Borgosesia. Nel primo anno ha prodotto 1,12 GWh di energia rinnovabile, evitando 280–300 tonnellate di CO₂, pari a oltre 19.000 alberi.

L'iniziativa conferma la volontà dell'azienda di ridurre l'impatto ambientale e aumentare la resilienza energetica, ponendo le basi per ulteriori investimenti in efficienza energetica e sostenibilità.

Distribuzione dei consumi energetici 2025



65%

Gas naturale

34%

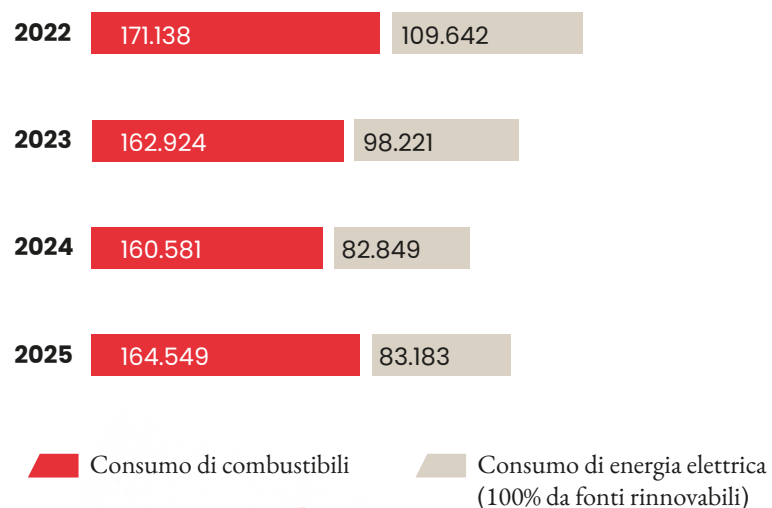
Energia Elettrica

100% da fonti rinnovabili

1%

carburanti
per i veicoli
aziendali

Riduzione dei consumi energetici dal 2022 al 2025



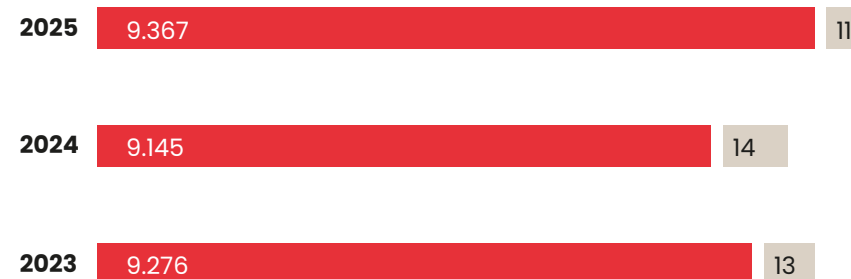
Dal 2022 al 2025 i
**consumi
energetici** sono stati
ridotti di

12%

Focus: OEF – Organisation Environmental Footprint

L'analisi OEF, di cui è stato curato l'aggiornamento anche per l'anno 2025, ha permesso di acquisire una stima, basata su metodologia di calcolo riconosciuta a livello internazionale, dell'impatto ambientale complessivo delle attività aziendali, considerando sia emissioni in aria che utilizzo della risorsa idrica. Lo studio ha in particolare messo in luce la consistenza preminente rispetto al totale delle emissioni riferite allo "Scope 3", ossia quelle indirette derivanti dai soggetti appartenenti alla catena del valore.

Totale delle emissioni di Scope 1 e Scope 2 Market-Based (ton CO₂e) dal 2023 al 2025

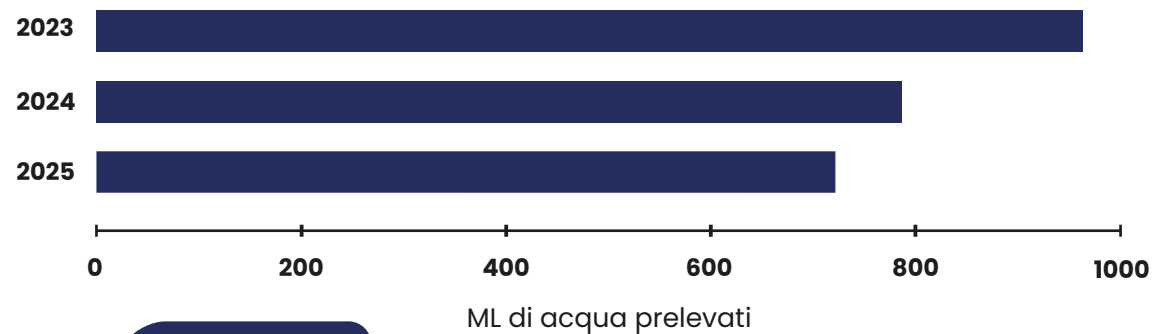


Scope 1 Scope 2 (Market-based)



La gestione della risorsa idrica

Prelievo d'acqua nel 2023 - 2025

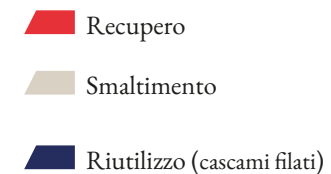


-25%
vs 2023



La gestione dei rifiuti

Rifiuti per destinazione (tonnellate)





Biodiversità

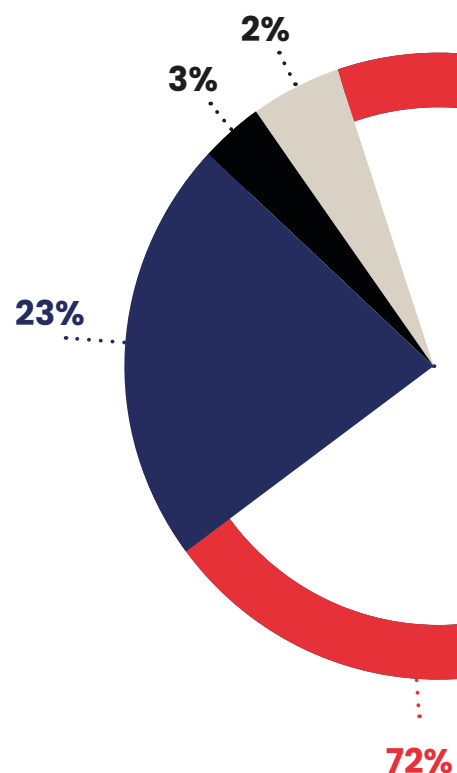
Alla luce delle nuove sensibilità del mercato, l'Azienda ha avviato partnership con Engraw e Nativa Precious Fibre, realtà specializzate in lane certificate "rigenerative". Il loro modello tutela suolo ed ecosistemi, favorisce la biodiversità e contrasta pratiche intensive e fenomeni di degrado dei territori.



Le fibre provengono da allevamenti gestiti con criteri rigorosi: rotazione dei pascoli, rigenerazione delle terre, conservazione degli habitat naturali e benessere animale. Questo approccio promuove una gestione responsabile capace di migliorare fertilità del suolo e varietà delle specie vegetali e animali.”

5. LE PERSONE E IL TERRITORIO

Distribuzione del personale aziendale



- Operai 72%
- Impiegati 23%
- Quadri 3%
- Dirigenti 2%

97%

contratti è a tempo
indeterminato

542

dipendenti

56%

donne

FILO

powered by
HELP'S
WORKERS NAVIGATOR

"Nel 2025 ZBLB ha introdotto FILO, la nuova intranet che centralizza comunicazioni interne e gestione della sicurezza. La piattaforma raccoglie informazioni aziendali, materiali formativi e corsi online, migliorando monitoraggio dei rischi e segnalazioni. FILO è accessibile da totem, PC aziendali e smartphone.

Dal 2025 ZBLB sostiene Bambini delle Fate, contribuendo a progetti di inclusione per famiglie con autismo e altre disabilità attraverso un modello di raccolta fondi territoriale.

Nel Territorio Biellese l'Azienda supporta il progetto Banca del Tempo Sociale, che favorisce momenti di inclusione e socializzazione tra student* e ragazz* con fragilità.

Numeri 2025:

37

candidat*

472

ore di volontariato

30

student* coinvolti

10

ragazz* fragili partecipanti.



ZBLB sostiene anche il Centro polispecialistico di Cascina Oremo, che offre in un unico luogo servizi multidisciplinari per famiglie e scuole.

Persone supportate nel 2025:

88 totali (5 bambin* 0-5, 48 bambin* 6-12, 14 ragazz* 13-18, 11 giovani adulti/adulti, 10 genitori).

6. UN APPROVVIGIONAMENTO SEMPRE PIÙ SOSTENIBILE

La totalità della produzione di Zegna Baruffa Lane Borgosesia S.p.A. avviene nei propri stabilimenti italiani e nel 2025 ammonta a **1.895 tonnellate di filati**.

L'Azienda ha da sempre adottato uno sguardo rivolto al **mercato internazionale**, aprendo numerosi poli commerciali all'estero dedicati alla promozione e al supporto della clientela, soddisfacendo le esigenze di 1.600 Clienti suddivisi in 3 macro-categorie:



**FASHION
INDUSTRIES**



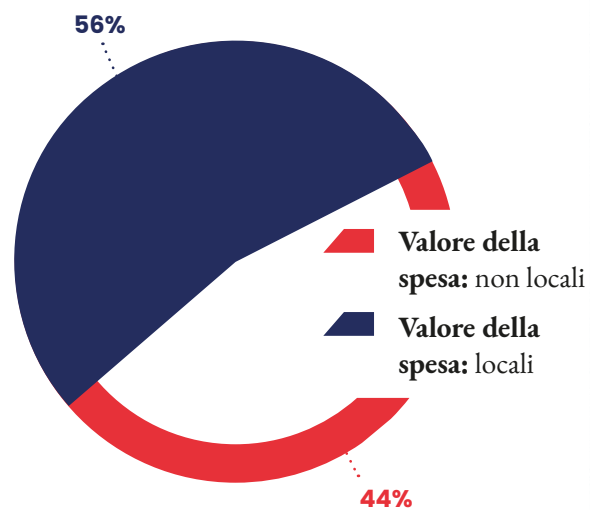
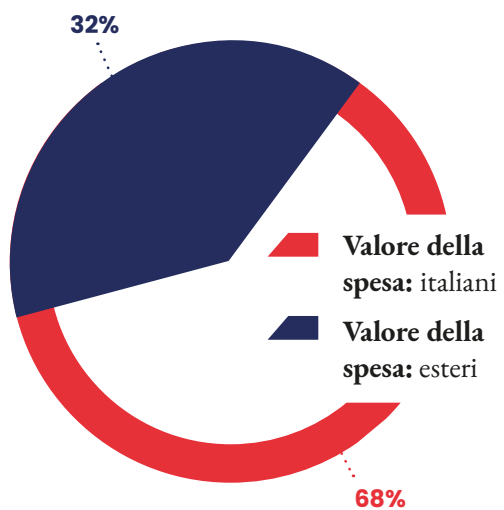
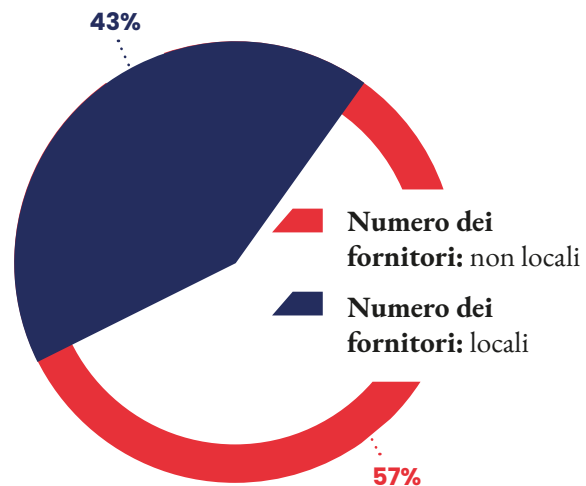
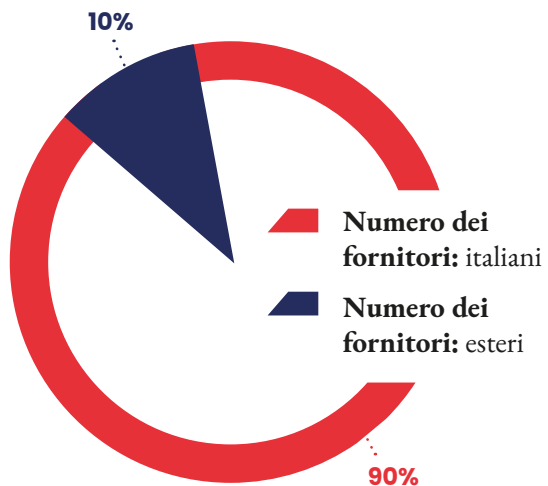
**TEXTILE
DESIGNER**



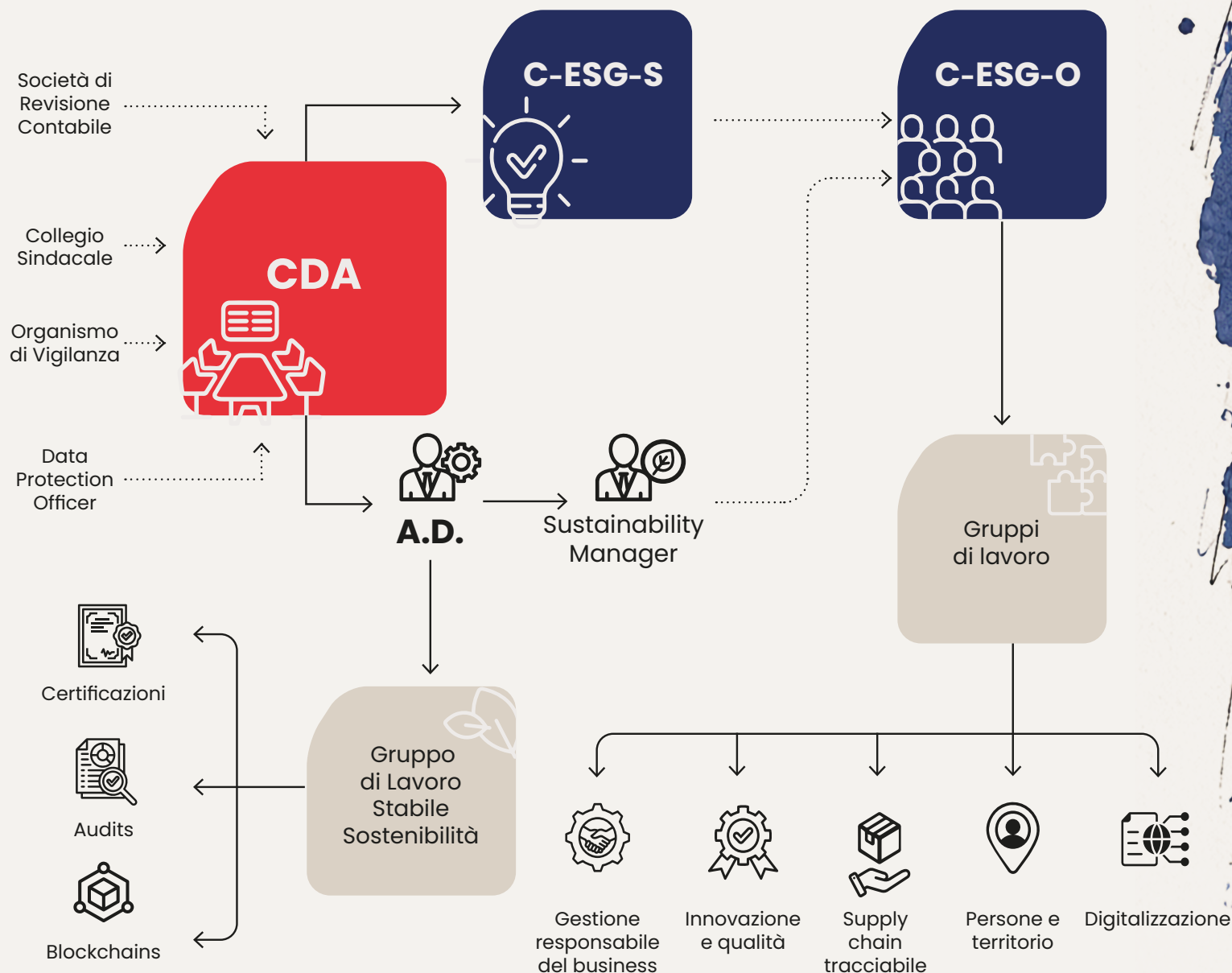
MAGLIFICI

Nel corso del 2025 sono state impiegate 1.924 tonnellate di materie prime. Di queste, il 98% proviene da risorse naturali e rinnovabili, un dato rilevante che sottolinea il concreto impegno dell'Azienda nella transizione verso filiere sostenibili e nella riduzione dell'impatto ambientale.

La filiera sostenibile



7. GOVERNANCE ESG



Comitato ESG Strategico

Istituito dal CdA, definisce le politiche di sostenibilità e gli obiettivi per il Comitato Operativo. È composto da figure apicali aziendali, inclusi AD, delegati e responsabili di funzioni chiave.

Comitato ESG Operativo

Istituito dall'AD e coordinato dal Sustainability Manager, traduce operativamente le linee strategiche, sviluppa programmi e progetti ESG e propone i KPI, con il supporto dei Water, Energy e Chemical Managers.

Gruppi di Lavoro

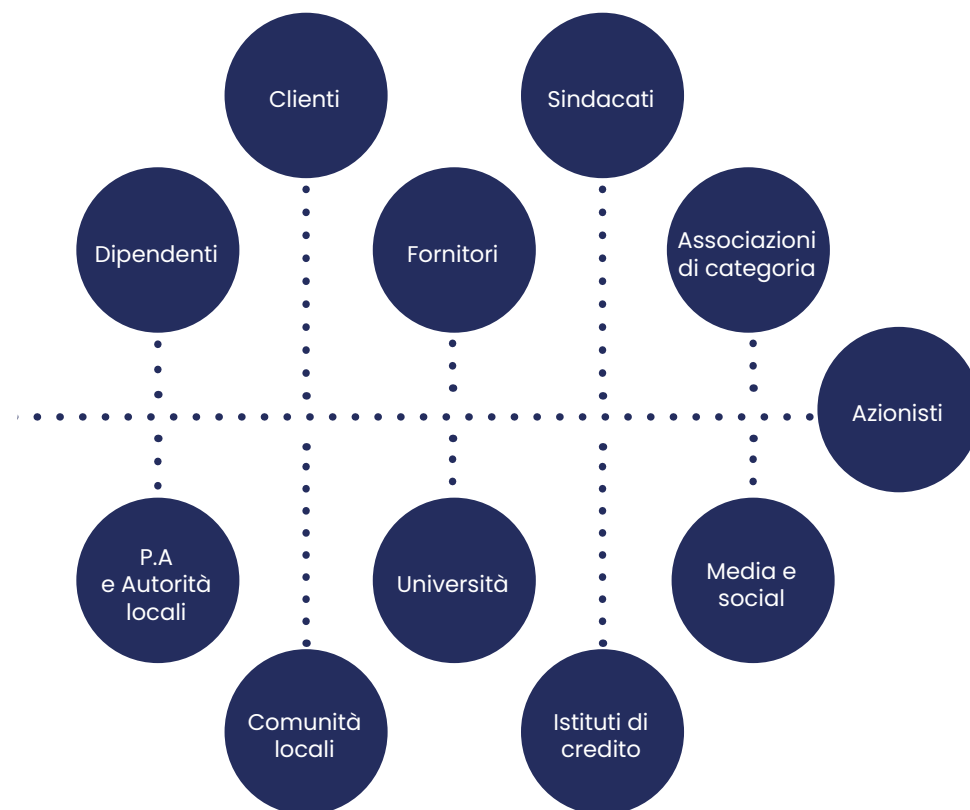
Attivati dall'AD con composizione variabile, sviluppano progetti specifici.

Tra questi, il GDL Sostenibilità supporta l'area commerciale nella valutazione delle richieste dei Clienti e nella gestione degli audit ESG.

8. ANALISI DI MATERIALITÀ

Nel 2025 ZBLB ha aggiornato l'Analisi di Materialità secondo i GRI Standards, coinvolgendo Stakeholder interni ed esterni e svolgendo un benchmark su competitor, Clienti e fornitori. Il processo ha confermato le undici categorie di Stakeholder. L'Azienda assicura tutela dei diritti e un dialogo continuo, con frequenze di contatto differenziate in base ai diversi gruppi.

Gli Stakeholders di Zegna Baruffa Lane Borgosesia S.p.A.



9. I NOSTRI PARTNERS PER UNA CRESCITA SOSTENIBILE



Zegna Baruffa Lane Borgosesia S.p.A. aderisce al programma della Fondazione ZDHC (Zero Discharge of Hazardous Chemicals) adottando il sistema di gestione delle sostanze chimiche conforme alla MRSL (Manufacturing Restricted Substances List). L'Azienda ha raggiunto il livello di implementazione "EXCELLENCE", che rappresenta uno standard avanzato di conformità nella gestione responsabile delle sostanze chimiche lungo l'intera filiera produttiva. Inoltre, ha ottenuto la certificazione 4sustainability® Chain al livello "Excellence", attestando la gestione accurata e trasparente delle informazioni relative alla tracciabilità dei prodotti e delle condizioni di produzione lungo la filiera.



Zegna Baruffa Lane Borgosesia rinnova la Certificazione che regola tutti i prodotti a contatto con la pelle, rispettando requisiti umano-eco-tossicologici stringenti.



Nel 2025, la Società ha rinnovato la certificazione di prodotto "Responsible Wool Standard (RWS)", dimostrando di possedere un adeguato sistema di gestione per l'identificazione e la tracciabilità dei prodotti certificati e una continua adesione alle linee guida e agli standard previsti dal nuovo sistema Responsible Animal Fiber (RAF).



Nel 2025, Zegna Baruffa Lane Borgosesia ha rinnovato la Certificazione Cashmere SFA, che definisce le migliori pratiche per una produzione responsabile di cashmere.



Zegna Baruffa Lane Borgosesia rinnova la Certificazione Global Recycled Standard (GRS), che garantisce il contenuto di materiale riciclato del prodotto, per il 100% sostituzione della poliammide in filiera con poliammide riciclato.



La Società ha incorporato un sistema di tracciabilità interna LAWER che permette di risalire ai prodotti chimici utilizzati in ciascun processo ad umido.



Dal 2022, Zegna Baruffa Lane Borgosesia collabora con ERCA S.p.A., società che ha come obiettivo la realizzazione di soluzioni chimiche circolari di nuova generazione.



Zegna Baruffa Lane Borgosesia ha avviato una collaborazione con Nativa Precious Fibre ed Engraw-Land to Market, entrambe leader nel campo della promozione di pratiche agricole rigenerative nella produzione della materia prima.



Adesione a Retex.Green, consorzio per l'economia circolare della moda promosso da Sistema Moda Italia e da Fondazione del Tessile Italiano, che si candida ad essere il primo e principale consorzio nazionale per la gestione dei rifiuti tessili.



Zegna Baruffa Lane Borgosesia ha aderito alla Rete di Imprese Slow Fiber, promossa da Slow Food, che riunisce aziende tessili impegnate in una produzione etica, sostenibile e trasparente lungo tutta la filiera.



Zegna Baruffa Lane Borgosesia S.p.A.

SPINNING TRENDS - SINCE 1850

Sede amministrativa e direzione generale

Via Milano, 160 – 13856 Vigliano Biellese (BI) Italy
Tel. +39 015 7001

Sede legale

Via B. Sella, 140 – 13835 Valdilana (BI) Italy
Partita IVA 01734930025
Codice fiscale 01497250132

www.baruffa.com

 [ZegnaBaruffaLaneBorgosesia](https://www.facebook.com/ZegnaBaruffaLaneBorgosesia)

 [@zegna.baruffa.lane](https://www.instagram.com/zegna.baruffa.lane)

 [Zegna Baruffa Lane Borgosesia](https://www.pinterest.com/ZegnaBaruffaLaneBorgosesia)

 [ZEGNA BARUFFA LANE BORGOSIESIA SPA](https://www.linkedin.com/company/ZEGNA-BARUFFA-LANE-BORGOSIESIA-SPA)